

# 桂林理工大学 MPAcc 教育中心

## 管理审计课程教学大纲

|   |   |           |      |
|---|---|-----------|------|
| <b>课程名称</b>   | 中文：管理审计   |           |      |
|   | 英文：Management Auditing  |           |      |
| <b>授课对象</b>   | MPAcc 学员  | <b>学分</b> | 2 学分 |
| <b>课程描述</b>   | <p>管理审计是现代审计一种新的审计类别，是审计人员对被审计单位经济管理行为进行监督、检查及评价并深入剖析的一种活动，是以改善企业的管理素质和提高管理水平为目的，从而使被审计单位的资源配置更加富有效率。</p> <p>《管理审计》是会计学专业硕士选修课程之一。学习本课程的目的旨在掌握管理审计技能，使学生能够利用管理审计原理和方法分析案例，能够审查被审计事项在计划、组织、领导控制、决策等管理职能上的表现，提高处理管理审计现实问题的能力，为将来从事实际工作打下基础。</p> |           |      |
| <b>先修课程</b>   | 已掌握本科水平的财务会计、审计学以及管理学等课程知识。   |           |      |
| <b>课程目标</b>   | 掌握管理审计基本理论和方法，并能够尝试性运用这些理论、方法解决公司实际管理审计问题。  |           |      |
| <b>预期学习成果<br/>(能力)</b>  | 通过教学，使学生了解和掌握管理审计领域的基本理论和前沿理论知识，进一步把握管理审计在组织管理中的重要作用，提高学生运用管理审计理论与方法分析并解决管理中的现实问题的能力，培养学生综合运用知识能力、创新能力以及学习能力。   |           |      |
| <b>教学方式</b>   | 为了体现本课程的实务特色，课堂教学部分采取案例教学方法，通过案例分析与讨论，注重对学生学习过程的评价。   |           |      |
| <b>评分体系</b>   | 考试（50%-60%）、案例讨论及考勤（50%-40%）  |           |      |
| <b>教学重点、难点：</b>   |   |           |      |
| <p><b>重点：</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 管理审计模式</li> <li>2. 管理审计项目选择方法</li> <li>3. 管理审计审计计划方法</li> <li>4. 管理审计现场取证方法</li> <li>5. 管理审计分析和评价方法</li> <li>6. 管理审计报告方法、沟通方法和后续审计方法</li> <li>7. 信息技术在管理审计中的应用</li> </ol> |   |           |      |
| <p><b>难点：</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 管理审计项目选择方法</li> <li>2. 管理审计审计计划方法</li> <li>3. 管理审计现场取证方法</li> <li>4. 管理审计分析和评价方法</li> <li>5. 管理审计报告方法、沟通方法和后续审计方法</li> </ol>  |   |           |      |

# 桂林理工大学 MPAcc 教育中心

| 教学内容                         | 基本要求                       |
|------------------------------|----------------------------|
| 按章、节具体列出教学内容                 | 具体列出教学的基本要求，如了解、理解、掌握及应用等。 |
| <b>第一章 管理审计概述</b>            |                            |
| 第一节 国外管理审计的产生和发展             | ◆了解管理审计的产生和发展              |
| 第二节 我国管理审计的产生和发展             | ◆理解管理审计的本质                 |
| 第三节 管理审计的本质                  | ◆理解管理审计的原因和目标              |
| 第四节 管理审计的原因和目标               | ◆掌握管理审计的内容和范围              |
| 第五节 管理审计的内容和范围               |                            |
| <b>第二章 管理审计模式</b>            |                            |
| 第一节 管理审计模式概述                 | ◆理解各种管理审计模式的涵义             |
| 第二节 结果、过程和问题导向审计模式           | ◆了解不同的管理审计模式分类体系           |
| 第三节 业务、管理和风险导向审计模式           | ◆掌握管理审计取证思路                |
| 第四节 治理服务型和管理服务型审计模式          |                            |
| 第五节 独立型和结合型审计模式              |                            |
| 第六节 管理审计取证思路                 |                            |
| <b>第三章 管理审计步骤、技术方法和审计证据</b>  |                            |
| 第一节 管理审计步骤                   | ◆理解管理审计步骤                  |
| 第二节 管理审计技术方法概览               | ◆了解有哪些管理审计技术方法             |
| 第三节 管理审计证据                   | ◆理解管理审计证据的相关内容             |
| <b>第四章 管理审计准则和标准</b>         |                            |
| 第一节 管理审计准则                   | ◆了解管理审计准则                  |
| 第二节 管理审计标准                   | ◆掌握管理审计标准                  |
| <b>第五章 管理审计项目选择方法和审计计划方法</b> |                            |
| 第一节 层次分析法                    | ◆了解项目选择的各种方法涵义             |
| 第二节 决策分析法                    | ◆掌握项目选择的各种方法基本步骤           |
| 第三节 统计分析法                    | ◆了解项目选择的各种方法优缺点            |
| 第四节 经营预测法                    |                            |
| 第五节 PERT 网络分析法               |                            |
| 第六节 德尔菲法                     |                            |
| 第七节 PD CAR 法则                |                            |
| <b>第六章 管理审计现场取证方法</b>        |                            |
| 第一节 管理审计基本方法                 | ◆理解管理审计的基本方法               |
| 第二节 经济活动分析方法                 | ◆掌握各种经济活动分析方法              |
| 第三节 科学管理方法                   | ◆理解科学管理方法                  |
| 第四节 项目管理方法                   |                            |
| <b>第七章 管理审计分析和评价方法</b>       |                            |
| 第一节 管理审计常规分析方法               | ◆掌握管理审计常规分析方法              |
| 第二节 管理审计独特分析方法               | ◆理解管理审计独特分析方法              |
| 第三节 管理审计评价方法                 |                            |

# 桂林理工大学 MPAcc 教育中心

|                                 |                      |
|---------------------------------|----------------------|
| <b>第八章 管理审计报告方法、沟通方法和后续审计方法</b> |                      |
| 第一节 审计报告设计方法                    | ◆了解什么是审计报告           |
| 第二节 审计报告编写步骤与方法                 | ◆掌握审计报告编写步骤与方法       |
| 第三节 管理审计业务沟通                    | ◆了解管理审计后续审计方法        |
| 第四节 审计报告的复核和呈送                  |                      |
| 第五节 管理审计后续审计方法                  |                      |
| <b>第九章 信息技术在管理审计中的应用</b>        |                      |
| 第一节 人工智能                        | ◆了解人工智能的历史           |
| 第二节 工作流技术                       | ◆了解工作流技术的应用          |
| 第三节 数据挖掘技术                      | ◆了解数据挖掘常用方法          |
| 第四节 人工神经网络                      | ◆了解人工神经网络的应用         |
| <b>第十章 战略管理审计</b>               |                      |
| 第一节 战略管理审计的起源与内容                | ◆了解管理审计后续审计方法        |
| 第二节 战略管理审计的程序、方法与指标体系           | ◆掌握战略管理审计的程序、方法与指标体系 |
| 第三节 战略管理审计案例分析方法与案例分析           | ◆理解战略管理审计案例分析方       |
| <b>第十一章 市场营销审计</b>              |                      |
| 第一节 市场营销审计的认知                   | ◆了解什么是市场营销审计         |
| 第二节 市场营销审计的基本内容                 | ◆了解市场营销审计的基本内容       |
| 第三节 市场营销审计的程序                   | ◆掌握市场营销审计的程序         |
| 第四节 GY 公司的市场营销审计案例              |                      |
| <b>第十二章 技术创新审计</b>              |                      |
| 第一节 技术创新审计的认知                   | ◆了解什么是技术创新审计         |
| 第二节 技术创新审计的基准及程序                | ◆掌握技术创新审计的基准及程序      |
| 第三节 技术创新审计的框架                   | ◆掌握技术创新审计的指标体系       |
| 第四节 技术创新审计的指标体系                 |                      |
| <b>第十三章 人力资源管理审计</b>            |                      |
| 第一节 人力资源管理审计理论与内容               | ◆了解什么是人力资源管理审计       |
| 第二节 人力资源管理审计效果                  | ◆理解人力资源管理审计方法        |
| 第三节 人力资源管理审计案例分析                |                      |
| <b>第十四章 运营管理审计概论</b>            |                      |
| 第一节 企业运营管理的内涵                   | ◆了解什么是企业运营管理         |
| 第二节 运营战略及运营战略审计                 | ◆理解运营效率审计            |
| 第三节 运营效率审计                      |                      |
| <b>第十五章 产品系统审计</b>              |                      |
| 第一节 产品系统设计审计                    | ◆了解什么是产品系统审计         |
| 第二节 产品系统中的工艺过程审计                | ◆理解产品系统工艺过程等审计       |
| 第三节 产品系统的标准化审计                  |                      |
| 第四节 产品系统开发的“串行缺陷”审计             |                      |

## 桂 林 理 工 大 学 MPAcc 教育 中 心

|                 |              |
|-----------------|--------------|
| 第十六章 运营流程审计     |              |
| 第一节 运营流程概述      | ◆了解什么是运营流程   |
| 第二节 企业的运营流程审计   | ◆理解企业的运营流程审计 |
| 第三节 业务外包运营审计    |              |
| 第四节 运营流程审计的柔性机制 |              |

大纲说明：

1. 第 1 章-第 9 章为课程的核心内容，为必讲内容，其他章节可视学生基础、兴趣选择性讲授。
2. 本课程至少 1 次案例分析，其他视情况安排。